



Geoffry Kneppers

3 maart 1977

+31 6 52 38 64 79

geoffrykneppers@depraktijk.consulting

PROFIEL

Ik heb twintig jaar ervaring in het succesvol managen en adviseren van complexe projecten in professionele organisaties onder druk van deadlines en hoge eisen van klanten. Daarnaast heb ik de voorbije jaren de projectsturing en -beheersing voor projecten en programma's ontwikkeld, geïmplementeerd en verbeterd.

De scope van de werkzaamheden en rollen die we bij De Praktijk vervullen, loopt uiteen. We voeren onderzoeken uit met het karakter van een organisatorische, financiële of operationele audit. We doen ook opdrachten waarbij de werkzaamheden een ander, eigen, karakter hebben. Voorbeelden zijn interim-management opdrachten, projectevaluaties of evaluatie van project- en programmamanagement en –beheersing.

Mijn kracht ligt in het snel kunnen doorgronden van de voorliggende casus en op basis daarvan te komen tot snel te implementeren optimalisaties, die positief bijdragen aan het succes van een project/programma. Vanuit mijn achtergrond en ervaring hecht ik hierbij van nature veel belang aan het structureren van de organisatie en interne werkprocessen en het tot stand brengen van een stelsel van goed functionerende checks and balances.

WERKERVARING

De Praktijk Consulting B.V. - Eigenaar/adviseur (2014 – heden)

- Project- en procesmanagement bij complexe projecten
- Aansturen van projectteams bij complexe ontwikkelingsprojecten
- Begeleiding van de (financiële) sturing van individuele projecten alsmede over verschillende projecten heen en programma's
- Sparringpartner op directie- en managementniveau bij diverse (semi)publieke organisaties, vastgoedprojecten en gebiedsontwikkelingen
- Interim-manager; adjunct-directeur met o.a. financiële portefeuille
- Inrichting project- en programmaorganisaties bij publiek-private samenwerkingsconstructies en (semi-)publieke organisaties
- Structureren en in beeld brengen van de verplichtingen, die samenhangen met een reservepositie van een gemeentelijke dienst, alsmede het opstellen van een langjarig bestedingsplan
- Uitvoeren diverse audits en second opinions op (semi-)publieke ontwikkelingsorganisaties, vastgoedprojecten en gebiedsontwikkelingen
- Adviseren van diverse (semi-)publieke organisaties op het gebied van de inrichting van de governancestructuur, informatiepiramide, rapportagestructuren en de interne beheersing en verantwoording. Het daarbij vormgeven en opstellen van de managementinformatie (bijv. t.b.v. Stuurgroepen, MT en directie)
- Advisering over een control framework en risicomanagement
- Opstellen van een besluitvormingsdossier voor de verschillende 'go-no go'-momenten
- Het definiëren van sturingsinformatie en het inrichten van een effectieve projectorganisatie

Deloitte Real Estate Advisory - Senior Manager (2002 -2014)

Ruime ervaring als senior projectleider met advisering over ruimtelijke vraagstukken (w.o. gebiedsontwikkeling en infrastructuur) voor uiteenlopende opdrachtgevers.

Selectie relevante projectervaring:

- Project- en procesmanagement bij ruimtelijke opgaven
- Sparringpartner van directies van uiteenlopende organisaties
- Projectmanager van meerdere projecten tegelijk
- Advisering over business cases voor ruimtelijke projecten
- Advisering over risicomangement
- Advisering over en implementatie van rapportages en P&C-producten bij ruimtelijke projecten
- Advisering over project control en projectbeheersing
- Advisering overheden en marktpartijen over ontwikkelstrategieën
- Advisering (publiek-private) samenwerkingsconstructies
- Advisering inrichting en vormgeving (PPS) projectorganisaties
- Second opinion grootschalige vastgoedopgaven en grondexploitaties
- Begeleiding bij verschillende mediation en bindend adviesprocedures

VRIJWILLIGERSWERK**Voorburgse Rugby-Club**

2021 - heden	Project Nieuwe locatie – portefeuille Financiën
2019 – 2021	Vertrouwenscontactpersoon
2018 – 2021	Lid Kascommissie
2015 – 2017	Penningmeester

EDUCATIE

1999 – 2002 **Technische bestuurskunde (ir.)**
Technische Universiteit Delft, Faculteit Techniek Bestuur en Management
Afstudeerrichting: Beleidskunde / Management & Organisatie

1995 – 2002 **Commercieel Ingenieur in Werktuigbouwkunde (ing.)**
Haagse Hogeschool

Cursussen Project Finance, Amsterdam Institute of Finance
Inzicht in invloed, Bureau Zuidema

PUBLICATIES

Bij de totstandkoming van de volgende publicaties heb ik een belangrijke rol gespeeld:

- 'Gemeente Governance, Projecten in Control', Publicatie van Deloitte over het verkrijgen en behouden van project control bij ruimtelijke en gebiedsontwikkelingsprojecten.
- 'Een wijde blik verruimt het denken. Gebiedsontwikkeling in vijf Europese landen en de toekomst van gebiedsconcessies in Nederland', Publicatie van Habiforum, NederLandBovenWater en Deloitte.

RELEVANTE PROJECTERVARING

Onderstaande bevat een selectie van relevante projectervaring:

Gemeente Amsterdam - ZuidasDok

Zuidasdok is een van de grootste infrastructurele opgaven van Nederland, waarin naast de upgradage van NS-station Amsterdam Zuid, ook het metronetwerk wordt uitgebreid, de A10 ondergronds wordt gebracht en de openbare ruimte een kwaliteitsimpuls wordt gegeven. Vanuit mijn rol van financieel-strategische adviseur ondersteun ik middels gevraagd en ongevraagd advies de Amsterdamse ambtelijk opdrachtgever van het project om de belangen van Amsterdam te bewaken en te behartigen, het bestuur te informeren en mee te nemen en het project te beheersen.

In deze rol ben ik onder andere lid geweest van het Amsterdamse onderhandelingssteam dat in november 2022 een deal over ruim € 5 mrd. aan investeringen in infrastructuur tussen het Rijk en de regio Amsterdam heeft bewerkstelligd. Onderhandelingen en gesprekken vonden plaats tussen Rijk en regio Amsterdam, tussen de regionale partijen en intern binnen de gemeente.

Opdrachtgever: Gemeente Amsterdam (2018 – heden)



Advisering Onderwijslocatie Laan op Zuid

Advisering voor een nieuw onderwijsgebouw in Rotterdam-Zuid waar Hogeschool Rotterdam en Scholengemeenschap Nieuw Zuid van Stichting BOOR hun intrek zullen nemen. Het betreft een unieke samenwerking tussen het hoger beroepsonderwijs- en het voortgezet onderwijs. De ontwikkeling vindt plaats in samenwerking met de gemeente Rotterdam (bouwheer voor het voortgezet onderwijs), Stichting BOOR en Hogeschool Rotterdam (Hogeschool Rotterdam is haar eigen bouwheer). Het project bevindt zich in de ontwerpfase. Het gebouw wordt circa 21.000 m2 bvo groot waarvan ongeveer 2/3 deel voor Hogeschool Rotterdam bestemd is. In samenspraak en afstemming met de andere stakeholders is een programma- en governancestructuur neergezet om langjarig dit project met meerdere opdrachtgevers te kunnen (doen) realiseren.

Opdrachtgever: Hogeschool Rotterdam (april 2021 tot september 2022)



Advisering governance en organisatie Programma Huisvesting UMC Utrecht

Het UMC Utrecht heeft een Strategische Ontwikkelvisie Huisvesting (SOH) opgesteld. Hierin is de Herontwikkelingsopgave en de gebiedsvisie voor de ontwikkeling van het vastgoed en het terrein van het UMC Utrecht omschreven. Het betreft een zeer omvangrijke en kapitaalsintensieve renovatieopgave. Op verzoek van de RvB is een advies uitgebracht over wijze waarop de organisatie en de governance het beste kan worden vormgegeven, gelet op de opgave, de organisatie en de betrokken stakeholders.

Opdrachtgever: UMC Utrecht (2022)



Adviseur en sparringpartner directie Gebiedscoöperatie O-gen

De directie van Gebiedscoöperatie O-gen had behoefte aan een sparringpartner om op diverse vlakken (w.o. projecten, organisatie en bedrijfsvoering). Hierbij is onder andere geadviseerd over en meegewerkt aan:

- De realisatie van het Bezoekerscentrum Grebbelinie
- Een juridische structuur voor de commerciële activiteiten van Gebiedscoöperatie O-gen.
- Oprichting van de stichting Bezoekerscentrum Grebbelinie en de formalisatie van de samenwerking door middel van een Samenwerkingsovereenkomst tussen Gebiedscoöperatie O-gen en Bezoekerscentrum Grebbelinie.
- Het aanbrengen van een governancestructuur in de wijze waarop de uiteenlopende (nieuwe) activiteiten van O-gen effectief en efficiënt kunnen worden georganiseerd.
- Optimalisatie van de business case voor de realisatie van een bezoekerscentrum voor de Grebbelinie op Fort aan de Buursteeg, alsmede advisering op het gebied van de organisatorische invulling, governance en aanbesteding.

Opdrachtgever: Gebiedscoöperatie O-gen (2015 - 2018)



Financieel directeur Zuidas a.i. (2 periodes)

Tijdelijk invulling geven aan de functie van financieel directeur van de dienst Zuidas van de gemeente Amsterdam in afwachting van de selectie van een nieuwe financieel directeur. Vervolgens het inwerken en ondersteunen van de nieuwe directeur om een soepele overgang mogelijk te maken.

Zuidas is een integraal gebiedsontwikkelingsprogramma voor de realisatie van een nieuw hoogstedelijk gebied voor wonen en werken. Lid van Directie Team.

De tweede periode van vervanging was vanwege een sabbatical van 4 maanden.

Opdrachtgever: Gemeente Amsterdam Zuidas (2014/2015 en 2018)



Food Center Amsterdam

Het aansturen van het proces om te komen tot het inrichten en vormgeven van de gemeentelijke en administratieve organisatie met betrekking tot het beheer en de exploitatie van het Food Center Amsterdam, alsmede het maken van operationele afspraken met Marktkwartier, de ontwikkelaar van het Food Center Amsterdam en de beheerorganisatie PCH.

Opdrachtgever: Gemeente Amsterdam, Grond & Ontwikkeling (2017 – 2019)

✘ Gemeente
✘ Amsterdam
✘

Natuurontwikkeling Haringvliet

Mid-term review Droomfondsproject Haringvliet voor Wereld Natuur Fonds, Natuurmonumenten, ARK Natuurontwikkeling, Sportvisserij Nederland, Staatsbosbeheer en Vogelbescherming Nederland op de GROTICK-aspecten en de governance rond het programma. Specifieke aandacht ging uit naar het tot stand brengen van een gedegen maar hanteerbaar risicomangement om de overeengekomen prestaties te leveren (noodzakelijk voor verkrijgen Droomfonds gelden van de Nationale PostcodeLoterij) en het besluitvormingsproces. De samenwerking had gedeeltelijk de vorm van een prestatiecontract.

Opdrachtgever: Wereldnatuurfonds (2017)



Analyse campusontwikkeling TU Delft

Het uitvoeren van een onderzoek voor het CvB naar de stand van zaken aangaande de campusontwikkeling. Met het onderzoek werd inzicht gegeven in de checks & balances die binnen de organisatie aanwezig (moeten) zijn om gecontroleerd uitvoering te kunnen geven aan de omvangrijke opgave. Bijzondere aandacht ging daarbij uit naar het functioneren van het Three Lines of Defence model.

Opdrachtgever: TU Delft (2018)



Bodemsanering

De afdeling Bodem beheert de reserve Bodemsanering en Nazorg. Deze reserve is ontstaan als gevolg van verkregen Rijksmiddelen voor de verbetering van bodemkwaliteit. Voor de reserve is in beeld gebracht wat de oorsprong van de ontvangen bedragen is, welke afspraken hieraan ten grondslag liggen en welke verplichtingen hieruit volgen.

Vervolgens is de financiële en administratieve inrichting en meerjarenafspraken over bodemsanering in kaart gebracht. Daarbij zijn aanbevelingen geformuleerd om de financiële en administratieve stromen in lijn te brengen met de huidige en toekomstige regelgeving en is de implementatie begeleid.

Tevens is een nieuwe structuur en werkwijze ontworpen en uitgewerkt voor de samenwerking tussen de afdeling Bodem en de afdeling planeconomie/grondexploitaties, zodat in nieuwe gebiedsontwikkelingsprojecten de bodemsaneringsmiddelen uit de reserve tijdig beschikbaar komen. Tot slot is in beeld gebracht welk beslag door verschillende projecten en programma's op de gevormde reserve voor de komende 40 jaar wordt voorzien.

Opdrachtgever: Gemeente Amsterdam, Grond & Ontwikkeling (2015 - 2018)

✘ Gemeente
✘ Amsterdam
✘

Analyse campusontwikkeling en hoofdgebouw TU Eindhoven

Het uitvoeren van een onderzoek voor het CvB naar de invulling van het hoofdgebouw van de TU Eindhoven en de campusontwikkeling om o.a. vast te stellen welke alternatieven denkbaar zijn voor de vastgestelde kaders van tijd en geld die een grotere meerwaarde leveren voor de TU/e in relatie tot de campusontwikkeling, verwachte ruimtevraag en onderwijsontwikkelingen.

Opdrachtgever: TU Eindhoven (2014)



Doorlichting project New Education Centre

Doorlichting van het project "New Education Centre" op het besluitvormingsproces en alle GROTICK-aspecten ten behoeve van het CvB van de TU Delft.

Opdrachtgever: TU Delft (2017)

