

**Martijn Nab**

(8 januari 1976)

+31 6 52 89 65 37

martijnnab@depraktijk.consulting**PROFIEL**

De afgelopen 20 jaar heb ik brede ervaring opgedaan met advisering, programmamanagement, procesmanagement en contractmanagement op het snijvlak van vastgoed, huisvesting en gebiedsontwikkeling. Daarbij ben ik zowel werkzaam geweest aan (semi-)publieke als private zijde.

De scope van de opdrachten en rollen die ik daarbij heb vervuld, varieert. Het betrof zowel onafhankelijke onderzoeks- en adviesopdrachten op het gebied van ruimte, organisatie en vastgoed als het invulling geven aan de rol van verantwoordelijk programmamanager die verschillende teams en projectleiders aanstuurt en de schakel vormt tussen bestuur/stuurgroep en het programmateam.

Ik kom het beste tot mijn recht in een complexe omgeving waar verschillende belangen, stakeholders en lastige thema's onderling moeten worden verbonden. Goede verhoudingen met mijn samenwerkingspartners zijn daarbij belangrijk maar ik schroom niet om te interveniëren als de situatie daarom vraagt. Ik werk resultaatgericht en haal voldoening uit het werken in teamverband waarbij verschillende persoonlijkheden en expertises elkaar versterken.

Op basis van mijn werkervaring die hieronder is beschreven, ben ik ervan overtuigd dat ik op professionele wijze invulling kan geven aan de rol van 'programmamanager paleispartners Hof van Justitie Den Haag'.

WERKERVARING**De Praktijk Consulting B.V. – Adviseur/ mede-eigenaar (2014 – heden)**

- Programma- en procesmanagement op het vlak van vastgoed en huisvesting (reguliere en geïntegreerde contracten)
- Contractmanagement geïntegreerde contracten (uitvoeringsfase en beheerfase/exploitatiefase)
- Advisering en inrichting project- en programmaorganisaties inclusief governance aspecten
- Sparringpartner op managementniveau bij diverse vastgoedprojecten en gebiedsontwikkelingen
- Advisering huisvestingsvraagstukken en strategisch vastgoedbeleid
- Second opinions grootschalige vastgoedopgaven op het vlak van organisatie, governance en risicomanagement.
- Advisering PPS en/of bouworganisatievormen en begeleiding bij aanbesteding, contractering en uitvoering
- Project- en procesmanagement bij ruimtelijke opgaven
- Uitvoeren audits en second opinions op vastgoedprojecten en campusontwikkelingen
- Advisering en auditing prestatiecontracten (vooraf, tussentijds of achteraf)
- Penvoering PPS-contracten bij vastgoed- en gebiedsontwikkelingen
- Onderhandelingen bij bouw- en ontwikkelopgaven

Deloitte Real Estate Advisory - Senior Manager (2005 – 2014)

- Project- en procesmanagement bij ruimtelijke opgaven
- Onderhandelingen bij bouw- en ontwikkelopgaven en contractvorming (intentieovereenkomst, samenwerkingsovereenkomst, realisatieovereenkomst)
- Penvoering PPS-contracten en prestatiecontracten
- Risicomanagement bij vastgoedontwikkelingen en gebiedsontwikkelingsprojecten

- Begeleiding aankoop- en verkooptrajecten
- Begeleiding bij verschillende mediation en bindend-advies procedures in vastgoedprojecten
- Audits prestatiecontracten
- Advisering bouworganisatievormen en begeleiding bij aanbesteding, contractering en uitvoering
- Professionalisering inkoop bij grote vermogensbeheerders
- Advisering en contractmanagement bij de uitvoering van prestatiecontracten.
- Advisering overheden en marktpartijen over ontwikkelstrategieën
- Advisering inrichting en vormgeving (PPS) projectorganisaties
- Advisering marktstrategie en uitvoeren marktconsultaties
- Advisering staatsteun en aanbesteding en begeleiding (innovatieve) aanbestedingsprocedures

Rijksoverheid (Rijkstraineeship) - Ministerie van Financiën (Kenniscentrum PPS) en Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (2003 – 2005)

- Beleidsontwikkeling arbeid en sociaal stelsel
- Juridische adviseur ministerie SZW
- Advisering DBFM(O) projecten
- PPS-renovatie ministerie van Financiën (personele aspecten en DBFM-advies)
- Redactie en coördinatie Nederlands standpunt inzake Groenboek PPS van de Europese Commissie
- Ontwikkeling handleiding staatssteun en PPS bij gebiedsontwikkeling

BRO (2002)

BRO is een advies- en ontwerpbureau in de ruimtelijke ordening

- Juridisch advies ruimtelijke ordening waaronder contractuele aangelegenheden en advisering en begeleiding RO-procedures
- Opstellen van bestemmingsplannen
- Uitvoeren planschade(risico)analyses

EDUCATIE

1997 – 2002 Nederlands recht (privaatrecht)

Universiteit Maastricht, Faculteit der Rechtsgeleerdheid

Aanvullend Universiteit Leiden - Modulair wetenschappelijk opleidingsprogramma in kader Rijkstraineeprogramma

PAO Publiek Private Samenwerking van het opleidingscentrum voor recht en praktijk, Erasmus Universiteit Rotterdam

RELEVANTE PROJECTERVARING

Onderstaand een selectie van relevante projectervaring.

Programmamanagement Laan op Zuid (programmamanager a.i.)

Programmamanagement voor een nieuw onderwijsgebouw in Rotterdam-Zuid waar Hogeschool Rotterdam en Scholengemeenschap Nieuw Zuid van Stichting BOOR hun intrek zullen nemen. Het betreft een unieke samenwerking tussen het hoger beroepsonderwijs- en het voortgezet onderwijs. De ontwikkeling vindt plaats in samenwerking met de gemeente Rotterdam (bouwheer voor het voortgezet onderwijs), Stichting BOOR en Hogeschool Rotterdam (Hogeschool Rotterdam is haar eigen bouwheer). Het project bevindt zich in de ontwerpfase. Het gebouw wordt circa 21.000 m2 bvo groot waarvan ongeveer 2/3 deel voor Hogeschool Rotterdam bestemd is. In augustus 2022 is een vaste kracht in dienst gekomen aan wie ik in september het programmamanagement heb overgedragen. Op het moment van overdragen was het PvE opgesteld, een integraal ontwerpteam geselecteerd via de concurrentiegerichte dialoog, een structuurontwerp vastgesteld, de contouren voor de bouworganisatie opgesteld en zijn diversie samenovereenkomsten gesloten. Op verzoek van mijn opdrachtgever en de Stuurgroep blijf ik ook na overdracht bij een aantal specifieke zaken betrokken. Opdrachtgever: Hogeschool Rotterdam (april 2021 tot september 2022)

**Advisering invulling publieksgebieden en gemeenschappelijke gebieden campus**

Vanaf september van dit jaar werkt Vastgoed & Campus van de Universiteit Utrecht (UU) met de belangrijkste stakeholders aan een visie op hoofdlijnen ten aanzien van de invulling van de UU-programmering van publieksgebieden en gemeenschappelijke gebieden. Onze opdracht is om deze visie vorm te geven vanuit het perspectief van de UU-behoefte. De visie draagt bij aan de verdere ontwikkeling van de vastgoedportefeuille en de hiervoor benodigde onderbouwde programmering van de campussen. Opdracht in samenwerking met Francis Coumans, The Context Company. Opdrachtgever: Universiteit Utrecht (september 2022 – heden)

**Advisering governance en organisatie Programma Huisvesting UMC Utrecht**

Het UMC Utrecht heeft een Strategische Ontwikkelvisie Huisvesting (SOH) opgesteld. Hierin is de Herontwikkelingsopgave en de gebiedsvisie voor de ontwikkeling van het vastgoed en het terrein van het UMC Utrecht omschreven. Het betreft een zeer omvangrijke en kapitaalsintensieve renovatieopgave. Op verzoek van de RvB is een advies uitgebracht over wijze waarop de organisatie en de governance het beste kan worden vormgegeven, gelet op de opgave, de organisatie en de betrokken stakeholders. Opdrachtgever: UMC Utrecht (2022)

**Programma- en projectmanagement renovatie Nederlandse Zorgautoriteit (NZa)**

Programmamanagement voor de renovatie van de huisvesting van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa). De NZa heeft hierbij een nieuw werkconcept geïmplementeerd waar activiteitgericht en tijd- en plaatsafhankelijk werken voorop staat. De aanpassing van de fysieke (werk)omgeving ging gepaard met een veranderprogramma waarbij werd ingezet op een nieuwe manier van werken. Opdrachtgever: NZa (2020 – maart 2022)

**Programmamanagement Academieplein**

Programmamanagement voor diverse met elkaar samenhangende grotere en kleinere verbouwingen op de locatie Academieplein van Hogeschool Rotterdam, waaronder een grootschalige klimaat- en gevelrenovatie en de realisatie van diverse laboratoria op basis van een bouwteamovereenkomst. Tegelijkertijd wordt een programma 'Toekomstbestendige Leer- en Werkomgeving' geïmplementeerd waarin activiteitgericht leren en werken en tijd- en plaatsafhankelijk werken voorop staan. Bijzonder kenmerk van het project was dat de school tijdens de verbouwing in gebruik bleef. Belangrijke werkzaamheden: het aansturen van het programmateam en de betrokken projectleiders, het bewaken van de GROTICK-kaders en het organiseren van verantwoording richting de Stuurgroep. Lid Stuurgroep. Opdrachtgever: Hogeschool Rotterdam (2017 – december 2022)



Natuurontwikkeling Haringvliet

Mid-term review Droomfondsproject Haringvliet voor Wereld Natuur Fonds, Natuurmonumenten, ARK Natuurontwikkeling, Sportvisserij Nederland, Staatsbosbeheer en Vogelbescherming Nederland op de GROTICK-aspecten en de governance rond het programma. Specifieke aandacht ging uit naar het tot stand brengen van een gedegen maar hanteerbaar risicomanagement om de overeengekomen prestaties te leveren (noodzakelijk voor verkrijgen Droomfonds gelden van de Nationale PostcodeLoterij), het besluitvormingsproces en de onderlinge samenwerking. De samenwerking had gedeeltelijk de vorm van een prestatiecontract.

Opdrachtgever: Wereldnatuurfonds (2017)

**Programmamanagement Nieuwbouw Kralingse Zoom**

Invulling geven aan het integraal programmamanagement voor de realisatie van de nieuwbouw (circa 13.000 m2 bvo) op de locatie Kralingse Zoom middels een UAV-gc 2005 contract, door te sturen op de vastgestelde GROTICK-kaders, o.a. door het inrichten van de projectorganisatie, het bewaken van het proces en het toepassen van risicogestuurd contractmanagement. De nieuwbouw ging gepaard met de gelijktijdige onderwijskundige herontwikkeling van het Economisch Domein. Lid Stuurgroep.

Opdrachtgever: Hogeschool Rotterdam (2015 – 2017)

**DBMO Contractmanagement Gelders Huis**

Contractmanagement voor de uitvoering van het DBMO-contract Gelders Huis voor het winnende consortium, waaronder het onderhandelen over en opstellen van VTW's en GVV's, toezien op de risicogestuurde audits op het niveau van systeem, proces en product. Het Gelders Huis betreft de nieuwe huisvesting van de provincie Gelderland (nieuwbouw en renovatie Rijksmonument) op basis van een prestatiecontract voor het ontwerp, de bouw, het onderhoud en het beheer voor een periode van 25 jaar.

Opdrachtgever: Volker Wessels Integraal/consortium In Domu Nova (2015 – 2018)

**Analyse campusontwikkeling TU Delft**

Het uitvoeren van een onderzoek voor het CvB naar de stand van zaken aangaande de campusontwikkeling. Met het onderzoek werd inzicht gegeven in de checks & balances die binnen de organisatie aanwezig (moeten) zijn om gecontroleerd uitvoering te kunnen geven aan de omvangrijke opgave. Bijzondere aandacht ging daarbij uit naar het functioneren van het Three Lines of Defence model. Opdrachtgever: TU Delft (2018)

**Contract- en procesmanagement nieuwbouw Wellantcollege te Naarden (Yuverta)**

Proces- en contractmanagement voor het ontwerp en de realisatie van de nieuwbouw van een onderwijsgebouw in Naarden op basis van een geïntegreerd contract (UAV-GC 2005).

Opdrachtgever: Stichting Wellant (inmiddels: Yuverta) uitgevoerd in samenwerking met svdp-vastgoedmanagement (2018)

**Advisering innovatief prestatiecontract vervoerssector**

Advisering van over diverse strategische, contractuele en juridische aspecten van een langjarig prestatiecontract voor doelgroepenvervoer.

Opdrachtgever: Connexxion (2016/2017)

**Programmamanagement campusontwikkeling UvA**

Uitvoering geven aan het programmamanagement als programma-adviseur voor campusontwikkelingen van de Universiteit van Amsterdam waarbij de focus lag op de binnenstadscampus en (gedeeltelijk) de Roeterseilandcampus.

Opdrachtgever: Universiteit van Amsterdam (2014/2015)

**Analyse campusontwikkeling en hoofdgebouw TU Eindhoven**

Het uitvoeren van een onderzoek voor het CvB naar de invulling van het hoofdgebouw van de TU Eindhoven en de campusontwikkeling om o.a. vast te stellen welke alternatieven denkbaar zijn voor de vastgestelde kaders van tijd en geld die een grotere meerwaarde leveren voor de TU/e in relatie tot de campusontwikkeling, verwachte ruimtevrage en onderwijsontwikkelingen.

Opdrachtgever: TU Eindhoven (2014)



Analyse nieuwbouw voor TU Delft

Onderzoek naar de werking en effectiviteit van de beheersmaatregelen die zijn getroffen voor de nieuwbouw van de faculteit Technische Natuurwetenschappen om vast te stellen of de TU Delft in control is over het vastgoedproject (geld, tijd, kwaliteit). Daarbij zijn ook de prestatiecontracten betrokken. De analyse werd uitgevoerd lopende het project om desgewenst te kunnen bijsturen. Opdrachtgever: TU Delft, uitgevoerd in samenwerking met Deloitte. (2015)

**Doorlichting project New Education Centre**

Doorlichting van het project "New Education Centre" op het besluitvormingsproces en alle GROTICK-aspecten ten behoeve van het CvB van de TU Delft. Opdrachtgever: TU Delft (2017)

